

三、研究計畫內容（以中文或英文撰寫）：

本專案以產品研發為導向，計畫需整合細胞技術或產品開發過程，包含研究開發、驗證測試及臨床試驗之各階段工作規劃。計畫主持人可依計畫各階段目標，整合產品開發之上中下游資源或團隊，配合實際開發進度分年分階段滾動式調整。

本計畫應為單一整合型研究計畫，除強調臨床應用及產業效益之原創性與重要性外，尚需具備良好之整合性、合作性和各計畫目標間之互補性。

（一）計畫全程總目標、分年計畫目標及預期關鍵成果（訂定原則請參考註1，本表請以中文填寫）

計畫全程總目標 (End point)					
專案推動重點	OKR	第一年 (111 年)	第二年 (112 年)	第三年 (113 年)	第四年 (114 年)
一、 新興再生 醫療技術 及產品研 發	分年 計畫目標 (Objective)	1. 2. 3. ...			
	預期 關鍵成果 (Key Result)	1-1 1-2 ... 2-1 2-2 ... 3-1 3-2 ...			
二、 細胞治療 技術評估 及測試平 台開發	分年 計畫目標 (Objective)	1. 2. 3. ...			
	預期 關鍵成果 (Key Result)	1-1 1-2 ... 2-1 2-2 ... 3-1 3-2 ...			

（二）研究計畫之背景

請詳述本研究計畫所要探討或解決的問題、研究原創性、重要性、預期影響性及國內外有關本計畫之研究情況、重要參考文獻之評述等。如為連續性計畫應說明上年度研究進度。

(三) 研究方法、進行步驟及執行進度

請分年列述：1.本計畫採用之研究方法與原因及其創新性。2.預計可能遭遇之困難及解決途徑。
3.重要儀器之配合使用情形。4.如為須赴國外或大陸地區研究，請詳述其必要性以及預期效益等。

(四) 預期完成之工作項目及成果

請分年列述：1.預期完成之工作項目。2.對於參與之工作人員，預期可獲之訓練。3.預期完成之研究成果（如實務應用績效、期刊論文、研討會論文、專書、技術報告、專利或技術移轉等質與量之預期成果）。4.學術研究、國家發展及其他應用方面預期之貢獻。

註 1：計畫目標及預期關鍵成果訂定原則

- **計畫目標(Objective, 簡稱 O)**應敘明計畫預定達成的最終結果，**關鍵成果(Key Result, 簡稱 KR)**則說明了如何衡量年度目標是否達成，兩者之間須有嚴謹的邏輯關係。
- 為聚焦投入目標，建議不超過 5 個為原則、每個目標對應的關鍵成果，建議最多以 3 個為原則。
- 關鍵成果的撰寫方式可從思考將「目標」轉化為「如何完成」的表述切入，每個關鍵成果都很「關鍵」，一個關鍵成果不能完成，目標就不可能完成。
- **目標撰寫公式與範例**
 - ◇ 建議公式：What (回答要做什麼?)，Why(解釋為什麼要做)
[副詞]+動詞+[形容詞+名詞]，[動詞+名詞]
 - ◇ 範例：例：防堵非洲豬瘟
例：打造旗艦產品
例：成功促進產品外銷
例：開發疫苗，強化流感防疫
- **關鍵成果撰寫公式與範例**
 - ◇ 建議公式：How (如何做)，How much(實現什麼)
透過[措施]+實現[可度量的結果]
 - ◇ 範例：**1. 關鍵成果=措施+可度量的結果**
 - 例：透過法規輔導，完成 4 件產品海外上市
 - 例：透過補助產學合作案，完成 4 件可進行試量產的產品開發
 - 例：透過補助，完成當年度流感疫苗開發與生產
 - 例：透過驗證場域建置，完成 4 件符合國際標準的產品試驗證**2. 關鍵成果=可度量的結果**
 - 例：所有養豬場未檢驗出非洲豬瘟
- **好目標的特徵**
 - ◇ 明確的行動方向 (用動詞指明行動方向，不要用協助、參與、支持等責任不明確的動詞)。
 - ◇ 責任範圍是可控的 (例如打造全球最好的產品，可能達不到)。
 - ◇ 在指定週期內是可以完成的 (如「完成概念設計」是可以完成的，「打造優秀團隊」雖也可以完成，但需要由 KR 來界定有沒有完成)。
 - ◇ 精簡。
- **好關鍵成果的特徵**
 - ◇ 符合 SMART 原則 (Specific, Measurable, Attainable, Relevant, Time bound)。
 - ◇ 基於價值 (由過去「任務導向」轉為「價值導向」，比起過去列出過程產出，改列出「具有價值的成果」)。
 - ◇ 是關鍵的 (對完成目標而言是重要的，訂定時要思考為什麼要完成這個成果)。

四、整合型研究計畫重點說明：請就下列各點分項述明

- (一) 整合必要性：包括總體目標、整體分工合作架構及各計畫目標間之關聯性與整合程度。
- (二) 人力配合度：包括計畫主持人協調領導能力與資源整合能力、科技管理及臨床開發之整合經驗、各共同主持人之專業能力及合作諧和性。
- (三) 申請機構或其他單位之配合度。
- (四) 預期綜合效益：臨床應用效益、產業效益、學術效益、其他效益(人才培育、法規制度、國際合作等)。